

დამტკიცებულია:

შპს სასწავლო უნივერსიტეტი გეომედის აკადემიური
საბჭოს მიერ, ოქმი №02, 10.02.2021წ.

რექტორი, პროფესორი  მარინა ფირცხალავა



**შპს სასწავლო უნივერსიტეტი გეომედის
განვითარების სამწლიანი სამოქმედო გეგმა (2021 -2023 წლები)**

სტრატეგიული მიზანი 1 - ინსტიტუციური განვითარება

ამოცანა	წლები			შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურები და პირები	შესაძლო რისკები	ფინანსური მხარდაჭერა (ლარში) და სავარაუდო ვადები
	2021	2022	2023				
1. უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის განვითარება	სტომატოლოგიური კლინიკის მოდერნიზაცია			1. განახლებული/გარემონ- ტებული საგანმანათ- ლებლო სივრცეების მოცულობა; საგანმანათლებლო სივრცეების განახლებაზე/გარემონტე ბაზე გაწეული ხარჯები	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში სტომატოლოგიური კლინიკის დირექტორი	ფორს მაჟორი. ტრანსპორტირებ ის და საბაჟო მომსახურების შეფერხება	რემონტი 90 000 2021 წ.
	სტომატოლოგიური ფაკულტეტისთვის საფანტომო ლაბორატორიების (თერაპიული, ქირურგიული,		მულტიპროფილური კლინიკის დაპროექტება - მეფე სოლომონ კორპუსის #2 მიმდებარე ტერიტორიაზე	საფანტომო ლაბორატორიებისათვის შეძენილი თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობა და	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში	ფორს მაჟორი. ტრანსპორტირებ ის და საბაჟო მომსახურების შეფერხება	ფანტომები 70 000 2021 წ.

ორთოპედული) გაფართოება			ალტერნატიული მედიცინის დახარჯული თანხები	სტომატოლოგიის პროგრამის ხელმძღვანელი		
1, ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის ფაკულტეტისათვის სარეაბილიტაციო კლინიკის გაფართოება			1. სარეაბილიტაციო კლინიკა 2. დახარჯული თანხები	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის ფაკულტეტის დეკანი	შემოსავალი	რემონტი 80 000 ტრენაჟორები 70 000 2021წ.
1. ბიბლიოთეკაში წიგნადი ფონდის შევსება/განახლება 2. ბიბლიოთეკაში ელექტრონული ბაზების განახლება/დამატება						
1. შექმნილი ქართული და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების რაოდენობა; 2. ქართული და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების შექმნაზე დახარჯული თანხები				რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში ბიბლიოთეკის დირექტორი	ფორსმაჟორი	შექმნა, ბეჭდვა 15 000
სიმულაციური მედიცინის კლინიკის მულაჟების განახლება			შექმნილი ინვენტარი, დახარჯული თანხები	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში მედიცინის სიმულაციური კლინიკის დირექტორი	ტრანსპორტირებისა და საბაჟო პრობლემები.	30000 ლარი
ადგილობრივ კლინიკებთან ხელშეკრულებების განახლება.	აფილირების ხელშეკრულების გაფორმება მულტიპროფილურ კლინიკასთან	ხელშეკრულებები საზღვარგარეთის ლიცენზირებულ მულტიპროფილურ კლინიკებთან	გაფორმებული ხელშეკრულებები	რექტორის მოადგილე კლინიკურ დარგში		
კვების ობიექტის ფუნქციონირება			კვების ობიექტის არსებობა	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში	სამართლებრივი რეგულაციები	რემონტი 110 000 აღჭურვა 60 000
სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება სასწავლო ლაბორატორიების განახლება	სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება		განახლებული ლაბორატორიები	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ- სამეურნეო დარგში რექტორის მოადგილე სამეცნიერო დარგში მედიცინის ფაკულტეტის დეკანი	ფორსმაჟორი	რემონტი 50 000 აღჭურვა 70 000 2021 წ.

2. უნივერსიტეტის ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა	1. სასერთიფიკატო კურსები 2. ეროვნული და საერთაშორისო სამეცნიერო-კვლევითი გრანტები 3. start up-ები 4. საუნივერსიტეტო სტომატოლოგიური კლინიკა 5. საუნივერსიტეტო საარეაბილიტაციო კლინიკა	მიღებული მატერიალური სარგებლის მაჩვენებლები	რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ-სამეურნეო დარგში აუდიტი რექტორის მოადგილე სამეცნიერო დარგში	საგრანტო კონკურსებში მალაჩი კონკურენცია. არასაკმარისი პიარი კლინიკის მომსახურებისა და სასერთიფიკატო კურსების.	სტომ. კლინიკა 30 000 იჯარა 272 000 სხვ 10 000	
3. უნივერსიტეტის ბიუჯეტში საბიბლიოთეკო განვითარების ფონდის გამოყოფილი თანხების სისტემური ზრდა	ბიბლიოთეკის განვითარების ფონდი		მთავარი ბუღალტერი ბიბლიოთეკის დირექტორი	შემოსავლების შემცირება	50 00 ლარი	
4. საუნივერსიტეტო ორგანიზაციული სტრუქტურის სრულყოფა	1. ორგანიზაციული სტრუქტურის დახვეწა		განახლებული სტრუქტურა	რექტორი რექტორის მოადგილე ადმინისტრაციულ-სამეურნეო დარგში	კვალიფიციური ადამიანური რესურსის ნაკლებობა	
5. აკადემიური/მონვე ეული და ადმინისტრაციული პერსონალის განვითარების ღონისძიებების გაძლიერება	დატრენინგებული პერსონალის რაოდენობა გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობა		ადამიანური რესურსების სამსახურის უფროსი სიცოცხლის ბოლომდე სწავლების სამსახური ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი	ენობრივი ბარიერი	2000 ლარი	
6. უნივერსიტეტის საერთაშორისო ცნობადობის ამაღლება და ინტერნაციონალიზაცია	გაფორმებული კონტრაქტები უცხოელ პედაგოგებთან, კონსულტანტებთან. ხელშეკრულებები საზღვარგარეთის უნივერსიტეტებთან. სხვა აქტივობები		რექტორის მრჩეველი ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი საერთაშორისო ურთიერთობების და საზოგადოებასთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი		2021-202366	
7. ავტორიზაცია		სადოქტორო პროგრამის დამატება	ავტორიზაცია	რექტორი	2021წ.	

					ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი		
					საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები		
					ყველა სტრუქტურული ერთეული		
9.სოციალური აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	ფოტო/ვიდეო მასალა. ანგარიშები	სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი	ფორსმაური	10 000 ლარი
					სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი		

სტრატეგიული მიზანი 2 - ხარისხის უზრუნველყოფა

ამოცანა	წლები			შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები	ფინანსური მხარდაჭერა (ლარში) და სავარაუდო ვადები
	2021	2022	2023				
1.უნივერსიტეტში საგანმანათლებლო პროგრამების და სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარება მონიტორინგი და შეფასება	<ol style="list-style-type: none"> 1. საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების შეფასება პროგრამის მიმდინარეობის პროცესში; 2. საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების შეფასება პროგრამის დასრულების შემდეგ; 3. აკადემიური და მონვეული პერსონალის შეფასება 4. საგამოცლო პროცესის მონიტორინგი, ტესტური ბაზების განახლება. 			კითხვარების ანალიზი, ფრა ანალიზი, დასაქმებული კურსდამთავრებულების სტატისტიკა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ფორს მაჟორი	ყოველ სემესტრულად
2. თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად, ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების დანერგვა და მოქმედი პროგრამების მოდიფიცირება	<ol style="list-style-type: none"> 1. დასაქმების ბაზრის ნოთხოვნების შესწავლა 2. დასაქმებულთა და კურსდამთავრებულთა ანონიმური გამოკითხვა 3. დარგობრივ მხასიათებელთან პროგრამების შესაბამისობაში მოყვანა 			<ul style="list-style-type: none"> • ბაზრის კვლევის შედეგები • კითხვარების ანალიზი მოდიფიცირებული პროგრამები 	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	რესპოდენტთა უარი კვლევაში მონაწილეობაზე	2021წ.
უნივერსიტეტში ახალი აკადემიური და სამეცნიერო კადრების მოზიდვა და აკადემიური პერსონალის დაკომპლექტება ღია კონკურსების საფუძველზე	ღია კონკურსის გამოცხადება			აფილირებული პერსონალის რაოდენობა ღია კონკურსების შედეგები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	დასაქმების ბაზარზე კვალიფიციური პერსონალის დეფიციტი	კონკურსები 2000 ლარი 2021 წ.

.უნივერსიტეტის აფილირებული პერსონალის განვითარება/სამეცნიერო - კვლევით პროექტებში ჩართულობა	აკადემიური/აფილირებული პერსონალის საქმიანობის შეფასების სისტემა და შედეგები, გამოქვეყნებული პუბლიკაციები, პატენტები				რექტორის მოადგილე სამეცნიერო დარგში	ფორს მაჟორი	2021 წ.
გარე ხარისხის მექანიზმების უზრუნველყოფა		გარე ექსპერტის-შემფასებლის მონაცემები			თვითშეფასების ჯგუფი	ფორს მაჟორი	10 000 ლარი

სტრატეგიული მიზანი 3 - საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა და განხორციელება

ამოცანა	წლები			შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები	ფინანსური მხარდაჭერა (ლარში) და სავარაუდო ვადები
	2021	2022	2023				
1. მესამე საფეხურის დამატება			სადოქტორო პროგრამის დამატება	სადოქტორო პროგრამის აკრედიტაცია	რექტორის მოადგილე სამეცნიერო დარგში ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი		15000 ლარი
2. ექსპერიმენტული და კლინიკური მედიცინის კვლევითი ინსტიტუტი	კვლევითი პროექტების დამტკიცება.	კვლევითი პროექტების განხორციელების მონიტორინგი	კვლევითი პროექტების განხორციელების მონიტორინგი	კვლევითი პროექტების შესახებ ანგარიში	კვლევითი ინსტიტუტის დირექტორი		170000 ლარი 2021-2023წ.წ.
3. სამეცნიერო ფონდი	კვლევითი პროექტების დაფინანსება	კვლევითი პროექტების დაფინანსება	კვლევითი პროექტების დაფინანსება	დაფინანსებული პროექტები	უნივერსიტეტის რექტორი		150000 ლარი
4. უნივერსიტეტის სამეცნიერო შრომათა კრებულის საერთაშორისო სამეცნიერო საძიებო სისტემებში ინდექსირება		სამეცნიერო საძიებო სისტემებში ინდექსირება		ინდექსირების მაჩვენებელი	რექტორის მოადგილე სამეცნიერო დარგში მთავარი რედაქტორი		2023 წელი

5. არსებული აკრედიტებული პროგრამების მოდიფიცირება ახალი გამოწვევების გათვალისწინებით	სტომატოლოგიის ერთსაფეხურიანი (ინგლისურენოვანი) საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება	სტომატოლოგიის ერთსაფეხურიანი (ინგლისურენოვანი) საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაცია		პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელი		2022წ.
ჯანდაცვის შენეჭმენტის სამაგისტრო, საბაკალავრო მოდიფიკაცია		კლასტერული აკრედიტაციისათვის მოდულური პროგრამის შემუშავება		პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ჯანდაცვის ეკონომიკისა და შენეჭმენტის პროგრამის ხელმძღვანელი		

სტრატეგიული მიზანი 4 - სახელოვნებო შემოქმედებით საქმიანობა

ამოცანა	წლები			შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები	ფინანსური მხარდაჭერა (ლარში) და სავარაუდო ვადები
	2021	2022	2023				
სპორტული ღონისძიებებში მონაწილეობა	<ol style="list-style-type: none"> 1. ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეხბურთი, ბადმინტონი, ფრეშბურთი, ჭადრაკი 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეხბურთი, ბადმინტონი, ფრეშბურთი, ჭადრაკი 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეხბურთი, ბადმინტონი, ფრეშბურთი, ჭადრაკი 	მონაწილეთა სერთიფიკატები/ჯილდოები ფინანსური დოკუმენტაცია	სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი სტუდენტური თვითმართვლობის პრეზიდენტი	ამ ღონისძიებების გაუქმება	5000 ლარი

კულტურული ღონისძიებები	<p>1.საქველმოქმედო ღონისძიებები</p> <p>2.სტუდენტური წვეულებები</p> <p>3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი ღონისძიებები</p> <p>4. უნივერსიტეტის ცეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი</p> <p>5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა</p> <p>პოეზიის საღამო</p> <p>6. შემეცნებითი ექსკურსიები საქართველოში</p>	<p>1.საქველმოქმედო ღონისძიებები</p> <p>2.სტუდენტური წვეულებები</p> <p>3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი ღონისძიებები</p> <p>4. უნივერსიტეტის ცეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი</p> <p>5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა</p> <p>პოეზიის საღამო</p> <p>6. შემეცნებითი ექსკურსიები საქართველოში</p>	<p>1.საქველმოქმედო ღონისძიებები</p> <p>2.სტუდენტური წვეულებები</p> <p>3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი ღონისძიებები</p> <p>4. უნივერსიტეტის ცეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი</p> <p>5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა</p> <p>პოეზიის საღამო</p> <p>6. შემეცნებითი ექსკურსიები საქართველოში</p>	<p>მონაწილეთა სერთიფიკატები,ფოტო/ვიდეო მასალა, ვებ გვერდი ფინანსური დოკუმენტაცია</p>	<p>სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი</p> <p>სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი</p>	<p>ფორსმაჟორი</p>	<p>5000 ლარი</p>
ინტელექტუალური ღონისძიებები	<p>რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა</p>	<p>1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა</p> <p>2. სითი გეიმი</p>	<p>1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა</p> <p>2. სითი გეიმი</p>	<p>მონაწილეთა სერთიფიკატები. ფოტო/ვიდეო მასალა, ვებ გვერდი</p>	<p>სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი</p> <p>სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი</p>	<p>ფორსმაჟორი</p>	<p>1000 ლარი</p>
სამეცნიერო კლუბის დაარსება		<p>სტუდენტთა სამეცნიერო კლუბი</p>		<p>პერიოდული შეხვედრები, დისკუსიები</p>	<p>რექტორის მოადგილე სამეცნიერო დარგში</p> <p>სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი</p> <p>სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი</p>		<p>2021-202266</p>
ლიტერატურული კლუბის დაარსება	<p>ლიტერატურული კლუბი</p>			<p>პერიოდული შეხვედრები ნაწარმოების განხილვა, დისკუსიები</p>	<p>სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი</p> <p>სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი</p>		<p>202166</p>

სტრატეგიული მიზანი 5 - სტუდენტური სერვისები

ამოცანა	წლები			შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები	ფინანსური მხარდაჭერა (ლარში) და სავარაუდო ვადები
	2021	2022	2023				
სტუდენტების მართვით და მაქსიმალურად სწრაფი კომუნიკაცია, მომსახურება	სასწავლო პროცესის მართვის ელ.სისტემის ონლაინ სერვისის ფუნქციური გაფართოება. კონსულტაცია და კომუნიკაცია ადმინისტრაციის თანამშრომლებთან და აკადემიურ მონვეულ პერსონალთან სიახლეებთან დაკავშირებით			საინფორმაციო სისტემა-ფინანსური დოკუმენტაცია სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები	ფაკულტეტის დეკანები სტუდენტებთან ურთიერთობის სამსახური საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	გლობალური სისტემურ/ტექნიკური ხარვეზები	2021წწ
სტუდენტური სერვის ცენტრი	სტუდენტური სერვის ცენტრის კადრებით გაძლიერება		სტუდენტური სერვის ცენტრის კადრებით გაძლიერება	სტუდენტური სერვის ცენტრი	დეკანები სტუდენტებთან ურთიერთობის სამსახური		2022-2023წწ
სტუდენტთა დასაქმების და სტაჟირების შესაძლებლობების გაძლიერება	პოტენციური დამსაქმებლის მოძიება	პოტენციური დამსაქმებლის მოძიება	სტუდენტთა და კურსამთავრებულთა პორთფელიო-ბაზის შექმნა , მათი საუკეთესო უნარებისა და მიღწევების წარმოჩენით (cv), რომელიც ხელმისაწვდომი იქნება ონლაინ სივრცეში	ხელშეკრულებები დამსაქმებელთან საიტი	რექტორის მოადგილე კლინიკურ დარგში სტუდენტებთან ურთიერთობის სამსახური	არასტაბილური ეკონომიკური მდგომარეობა ქვეყანაში გლობალური სისტემურ/ტექნიკური ხარვეზები	2021-2023წწ