

ცვლილება დამტკიცებულია

რეგსტრის 2024 წლის 02 ოქტომბრის №501 ბრძანებით
(ბრძანების მაღაში შესვლის თარიღი 03.10.2024)

რეგსტრი, პროფესორი



შპს „უნივერსიტეტ გეომედის ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა

შპს „უნივერსიტეტ გეომედის ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა მოიცავს უნივერსიტეტის უწყვეტ რეკომენდი მუშაობის უზრუნველყოფის მექანიზმებს, მოულოდნელი ან გადაუდებელი გარემოებების შემთხვევებში, ასევე რისკების შეფასებას და მათ პრევენციას, გამოსწორების ვადების დალგენას, ქმედებებს სიტუაციიდან გამოიიდნარე და პასუხისმგებელი პირების არსებობას.

უნივერსიტეტის ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის მირითადი რისკების წარმოადგენს:

- 1) პრერატიული რისკები
- 2) ტექნოლოგიური რისკები
- 3) სამართლებრივი და ფინანსური რისკები
- 4) სტრატეგიული რისკები
- 5) საგანგებო სიტუაციები.

რისკების შეფასების ცხრილი

ოპერატორი			
რისკი	აღმატობა	გავლენა უნივერსიტეტის საქმიანობაზე	გავლენა სტუდენტებზე
ინვენტარის, კვლევითი მასალების დაკარგვა/განადგურება			
სასწავლო აუდიტორიები	დამალი	დამალი	დამალი
კომპიუტერები	დამალი	დამალი	დამალი
შენობა	დამალი	დამალი	დამალი
ბიბლიოთეკა/წიგნადი ფონდი	დამალი	მაღალი	მაღალი
სასწავლო ლაბორატორიები	დამალი	მაღალი	მაღალი
არქივი	დამალი	დამალი	დამალი
პერსონალის დეფიციტი (გათავისუფლების, შრომითი ურთიერთობების შეჩერების, გაუთვალისწინებელი შემთხვევის გამო)			
აკადემიური პერსონალი	დამალი	მაღალი	მაღალი
მოწევული პერსონალი	დამალი	საშუალო	საშუალო
ადმინისტრაციული პერსონალი	დამალი	საშუალო	საშუალო
დამხმარე პერსონალი	დამალი	საშუალო	საშუალო
კომუნალური მომსახურებების პრობლემები (ელექტროენერგია, გათბობა, კონდენცირება, წყალის შეწყვეტა)			
ელექტროენერგია	დამალი	საშუალო	საშუალო
გათბობა/კონდენცირება	დამალი	საშუალო	საშუალო
წყალი	დამალი	საშუალო	საშუალო
ტექნოლოგიური სერვისების შეწყვეტა			
ინტერნეტი	დამალი	საშუალო	საშუალო
სასწავლო პროცესის მართვის საინფორმაციო სისტემა	დამალი	მაღალი	საშუალო
სატელეკომუნიკაციები	დამალი	საშუალო	საშუალო
მიწითადი და დამხმარე ტექნიკური აღჭურვილობა	დამალი	საშუალო	დამალი
ფინანსური და სამართლებრივი რისკები			
დამატებითი ადმინისტრაციული ხარჯები	დამალი	საშუალო	საშუალო
ჯარიმები	დამალი	საშუალო	საშუალო
დამატებითი გადასახადები და გაუთვალისწინებელი ხარჯები	დამალი	საშუალო	საშუალო
შემოსავლის ნაკლებობა	დამალი	საშუალო	საშუალო
ტექნიკური მოწყობილობების/აღჭურვილობების/სხვა ინვენტარის ჩანაცვლების ხარჯი	დამალი	საშუალო	საშუალო
სამართლებრივი დავები	დამალი	მაღალი	დამალი
ტექნიკური მომსახურების ხელშეკრულების დარღვევა	დამალი	მაღალი	საშუალო
საგანმანათლებლო მომსახურების ხელშეკრულების დარღვევა	დამალი	მაღალი	მაღალი
სტრატეგიული რისკები			

კუნომიკური რისკები:	დაბალი	საშუალო	დაბალი
კონკურენციის ზრდა	დაბალი	საშუალო	დაბალი
შრომის ბაზრის მოთხოვნის ცვლილება	დაბალი	საშუალო	დაბალი
საგანგებო სიტუაციები			
ხანძარი	დაბალი	მაღალი	საშუალო
მიწისძვრა	დაბალი	მაღალი	მაღალი
წყალდიდობა	დაბალი	მაღალი	მაღალი
საომარი მოქმედება	დაბალი	მაღალი	მაღალი

რისკი	პრევენცია	გამოსწორების ვადა	ქმედება	ჰასტისტეგიზაციის პირი
ინფექციარის, კელუგითი მასალების დაკარგვა/განადვირება				
სასწავლო აუდიტორიები	აღტერისტიული ტარიების არსებობა	72 სათი	აღტერისტიული საწმისლით ფართო მოწყობის მიწყობა	კანცლერი
კომპიუტერები	ანტივირუსებრის დაუზურა, მიუკარგო ასაღი ტექნიკის შესაძლებელ თანხების ასავალისტინება	48 სათი	სისტემური/პროექტ აშენდა პრობლემის აღმოჩენის, ან ასაღის შეტენა	კანცლერი, საინფორმაციო ტექნილოგიური დეპარტამენტი
შენობა	აღტერისტიული ტენიების არსებობა	7 დღე	აღტერისტიული ტენიების მიწყობა	კანცლერი
მიმღილითებული/წიგნადი იფონდი	მიმღილითებული სხვა უსდ მიმღილითებული დამატებით მუსიკურუმისტებური და მაუზის გადატანა	24 სათი	ინფორმირებულობა აღტერისტიული სამართლოთვე მაზრის გამოყენების შესახებ. სამართლოთვე ფორმის აღდგენა	მიმღილითებული დირექტორი
სასწავლო ლაბორატორიები	სკოლურულებრი შესამართების პრიფილის კელუგით-ლაბორატორიებთან	24 სათი	კლეიპით ლაბორატორიების აღდგენა	შესამართების დეპარტამენტის უფროსი, დეკანი, პროფესიის სკოლის დირექტორი
არქივი	აღტერისტიული კლეიპინგისტიული დასკანერიზებული მიაღწების არსებობა	24 სათი	მატურის დასკანერიზებული კერძოების ასლების მომზადება	აუტომატური, მიმღილითებული დირექტორი
პერსონალის დეფიციტის რისკები (გათავისუფლების, შრომითი ურთიერთობების შეჩერების, გაუთვალისწინებელი შემთხვევის გამო)				

აკადემიური პერსონალი	მოქადაგის ამაღლება	2 თვე	კონკრეტულის განვითაცემა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურის უფროსი, მართვის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი
მოწვეული პერსონალი	მოქადაგის ამაღლება	2 კვარტ	კურსონალის მომენტის	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურის უფროსი, მართვის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი
ადმინისტრაციული პერსონალი	მოქადაგის ამაღლება	1 თვე	კონკრეტულის განვითაცემა	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურის უფროსი, მართვის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი
დამსარე პერსონალი	მოქადაგის ამაღლება	2 კვარტ	კურსონალის მომენტის	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურის
კომუნალური მომსახურებების პროცესუალები (ელექტროენერგია, გათბობა, კონდიცირება, წყალის შეწყვეტა)				
ელექტროენერგია	ალტერნატორი ელექტროენერგიის არსებობა	10 წელი	ალტერნატორი ელექტროენერგიის მართვა, შეძლევის უზრუნველყობა შეკუმინება	დამსარე კურსონალი (ელექტროენერგიის მასუბისმცემლი პირი)
გათბობა/კონდიცირება	ალტერნატორი ტექნიკური მაჩვალებელის არსებობა (გათბობობლები/ჟილტი დასტურები)	24 საათი	ალტერნატორი მაჩვალებელი გათბობისა და მართვა	დამსარე კურსონალი (მასუბისმცემლი გათბობის/ჟილტის ისაზვანი)
წყალი	ასეზონური მისამართის არსებობა, სარეზიურო წყლის დასტურებით არსებობა	15 წელი	ასეზორუ მართვის გამოყენება, კომპ.ნა GWP-ის შეკუმინება	დამსარე კურსონალი (წყლისმართველის მასუბისმცემლი პირი)
ტექნოლოგიური რისკები				
ინტერნეტი	სიკურიტი სერვისი	24 საათი	პრივატურის შეკუმინება, საზოგადოს შესხვევაში	სანეტორის ტექნოლოგიების და კომიუნი-

			პროგრამულის გამოცდება	რელიუზუნვე- ლუფების სამსახუ- რის უფროსი
სასწავლო პროცესისი მართვის საინფორმაციო სისტემა	სერვერი	24 საათში	პროგრამული კომპიუტერის შეცვლინება:	კომპიუტერის სანეტურის ტექნიკური დასრულებულება
სატელეფონო სერვისი	ალტერნატიული პრელის არსებობა	24 საათში	შეცვლინება პროგრამული კომპიუტერის	სანეტურის ტექნიკური და კომუნიკა- ციური უზრუნვე- ლუფების სამსახუ- რის უფროსი
ძირითადი და დამხმარე ტექნიკური აღჭურვილობა	სარეზიულო საშუალებების არსებობა, მოუკავშირ შეცვლის გათვალისწინება	24 საათში	გულება, გამოცდა, შეცვლა	კანცელინი, დამხმარე ტექნიკური აღჭურვილობა

ფინანსური და სამართლებრივი რისკები

დამატებითი ადმინისტრაციული ხარჯები	მოუკავშირ გათვალისწინება, ალტერნატიული შემოსავლის წყარო, კრედიტურის ისტორია	24 საათი	საჭირო თანხების აუზულირება	რეზიული, ფინანსური სამსახური
დამატებითი გადასახადები და გაუთვალისწინებელ ი ხარჯები	მოუკავშირ გათვალისწინება, ალტერნატიული შემოსავლის წყარო, კრედიტურის ისტორია	24 საათი	საჭირო თანხების აუზულირება	რეზიული, ფინანსური სამსახური
შემოსავლის სიმცირე	ალტერნატიული შემოსავლის წყარო (გუარა, კლიენტები) კრედიტურის ისტორია	1 თვე	საჭირო თანხების აუზულირება	რეზიული, ფინანსური სამსახური
ტექნიკური მოწყობილობების/აღ ჭურვილობების/სხვა ინერტურის ჩანაცვლების ხარჯი	მოუკავშირ გათვალისწინება, ალტერნატიული შემოსავლის წყარო, კრედიტურის ისტორია	24 საათი	შეცვლება, ჩანაცვლება ან აღიან შეცვლა	კანცელინი, ფინანსური სამსახური
სამართლებრივი დავები	კანონისა და სამონიტორინგო ნორმურებების ცოდნა და დაცვა, კალდეტურულებების დარღვევა მესტულება	24 საათში	შესაბამისი უზრდება	იურიდიული სამსახური
ტექნიკური მომსახურების ხელშეკრულების დარღვევა	მუდმივი კომუნიკაცია	2 დღე	ალტერნატივული ჩანაცვლება	კანცელინი

საგანმანათლებლო მომსახურების ხელშეკრულების დარღვევა	მუთმოფი კომუნიკაცია	2 დღე	აღმოჩენის ტექნიკით ჩ. მაცხოვანი	სარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი, დეკანი, პროფესიონალის წევისძლვანელი
--	---------------------	-------	---------------------------------------	--

სტრატეგია

ეკონომიკური რისკები: 1. ტექნიკური ადგი- ლობრივი სტუდენტთა რაოდენობა და გადა- დისუნარობა 2. შემცირებულია სტუდენტთა რაოდენობა საკიზო რეკომენდის პროცესშის გართულების გამო	2. სუდასხმება ძირის აუზებებთან თანამდებობისა, საკიზოაშირისა. სტუდენტების მოსაზიდად 3. საკიზოაშირის მომზის გაზრდის ზე უნივერსიტეტის პოსტლარიზაციას	6 თვე	1. საგ. ნიმუშთლუმზე ო პროგრამების საერთაშორისო აუზებულებების მომზება 2. უცოდები სევერალისტების სამსახური პროფესია ჩართვა 3. საკიზოაშირის დაწესებულებების ასალი ხელშეკრულებების გაფიქტირება	რეპროფინ. რეპროდის მაცხოვანები, სარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი პროფესიონალი ხელშეკრულების
კონკურენციის ზრდა: პირ/შარკუტინგ ზე დანართების ზრდა	1. მდალი ცენტრის საგანმანათლებლო პროგრამები 2. სასწავლის პროცესში ინიციატივი მუთმოფი 3. პირ/შარკუტინგის კაპიტალის გაძლიერება ჯამშიცაშირის კაპიტალის გაძლიერება	6 თვე	1. საგ. ნიმუშთლუმზე ო პროგრამების საერთაშორისო აუზებულებების მომზება 2. უცოდები სევერალისტების სამსახური პროფესია ჩართვა 3. საკიზოაშირის დაწესებულებების ასალი ხელშეკრულებების გაფიქტირება	რეპროფინ. რეპროდის მაცხოვანები, სარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი პროფესიონალი ხელშეკრულების
შრომის წაზრის მოთხოვნის ცვლილება: ზოგიერთ სტაგან- მანათლებლო პროფ- რამაზე შემცირებული მოთხოვნა/შემოსავალი	1. ზოგიერთ პროფესიაზე სწავლის საფასურის შეცვირება 2. მომზის გაზრის კულტურა 3. მაღლი ინიციატივების საგანმანათლებლო პროგრამების შეცვირება	6 თვე	1. შრომის გაზრის კულტურა 2. აბილი ინიციატივების საფასურის პროფესიების უზრუდესაფა	რეპროფინ. რეპროდის მაცხოვანები, სარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი პროფესიონალი ხელშეკრულები

საგანგებო სიტუაციები

ხანძარი	სევერული გეგმა, სამსახურისამაღალდებულ სისტემა და სამუსალებელი	1 წელი	ხმელის სიქმალი 112 შეტყობინება	დამსახურე პროცესისადა (შესაბამისია მასუბისმეტელი პირი)
---------	--	--------	-----------------------------------	--

მიწისძვრა	აკცენტუირობა და გაფართოვა სტუდიოების დროს საინფორმაციო ტრენინგები	1 წელი	ხმელი სიგნალი 112 შეტყობინება	დამსარე პერსონალი (შესაბამისი ასულისმფერელი პირი)
წყალდიდობა	აკცენტუირობა გაფართოვა	5 წელი	ხმელი სიგნალი 112 შეტყობინება	დამსარე პერსონალი (შესაბამისი ასულისმფერელი პირი)
საომარი მოქმედება	აკცენტუირობა გაფართოვა, მიწისძვრების სამაღლება	10 წელი	ხმელი სიგნალი	დამსარე პერსონალი (შესაბამისი ასულისმფერელი პირი)
საგანგებო მდგომარეობა პანდემიებთან დაკავშირებით	საქართველოს კანონით „საგანგებო მდგომარეობის შესახებ“ (#972, 17 ივნისი, 1997 წ.) და „მუნიციპალიტეტის მისამართის საგანგებო მოტლაფიციასაგან მოსახლეობისა და ტერიტორიის დაცვის შესახებ“ (#4922, 8 ივნისი, 2007 წ.). საქართველოს კანონი საზოგადოებრივი ჯანმრთელობის შესახებ „2020 წლის ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს მთავრობის 2019 წლის 31 დეკემბრის №674 დადგენილებაში დოკუმენტის შეტანის თარიღზე	გვ/ლა სამთავროო და ჯანმრთელი მსოფლიო არგავითაციის რეაბილიტაციის შესრულება	უნივერსიტეტის აღმიანისტრუაცია	