დამტკიცებულია:

შპს სასწავლო უნივერსიტეტი გეომედის აკადემიური
საბჭოს მიერ, ოქმი №10 , 28.09.2018წ.

რექტორი, პროფესორი ——— მარიხარფირცხალავა

შპს სასწავლო უნივერსიტეტი გეომედის სტრატეგიული განვითარების გეგმა (2018–2025წ.წ.)

შესავალი

წინამდებარე დოკუმენტი წარმოადგენს 2018-2025 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმას და მიმართულია შპს სასწალო უნივერსიტეტი გეომედის (შემდგომში უნივერსიტეტი) წინაშე დასმული პრობლემების ოპტიმალური გადაწყვეტის გზების მოძიებისაკენ. დოკუმენტი შემუშავებულია იმ მიზნით, რომ უნივერსიტეტმა შეძლოს, მის მიერ აღიარებული ფუნდამენტური ღირებულებების გათვალისწინებით, დაწესებულების მისიის განხორციელება. წინამდებარე სტრატეგიული გეგმა არის უნივერსიტეტის მომავალი საქმიანობისთვის ერთგვარი ორიენტირი, ჩარჩო, რომელზეც მუშაობა გაგრძელდება მომავალშიც.

უნივერსიტეტი თავის ძალისხმევას სწავლების და კვლევითი საქმიანობის განვითარებისაკენ მიმართავს. სწორედ ეს ორი ძირითადი კომპონენტი დაედო საფუძვლად უნივერსიტეტის სტრატეგიული გეგმის შემუშავებას.

უნივერსიტეტის მისია

შპს სასწავლო უნივერსიტეტ გეომედის მისიაა გლობალურ საგანმანათლებლო სივრცეში ინტეგრირება. უნივერსიტეტი უზრუნველყოფს სამეცნიერო-კვლევითი და საგანმანათლებლო პროცესის ჰარმონიზაციას, ორიენტირებულს სტუდენტის ინტელექტუალურ და შემოქმედებით განვითარებაზე მედიცინის, სტომატოლოგიის, ჯანდაცვის ეკონომიკისა და მენეჯმენტის, ფინანსების, ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის სფეროში.

უნივერსიტეტი თავის საქმიანობას წარმართავს იმგვარი საგანმანათლებლო გარემოს შექმნით, სადაც კვლევა, კრიტიკული აზროვნება, გამოცდილების გაზიარება, ტოლერანტობა, უწყვეტი პროფესიული ზრდა, ეთიკა და სოციალური პასუხისმგებლობა პრიორიტეტებია, რაც განაპირობებს თეორიული ცოდნითა და პრაქტიკული უნარ-ჩვევებით აღჭურვილი კონკურენტუნარიანი, მაღალკვალიფიციური სპეციალისტების მომზადებას.

უნივერსიტეტის მიზანია

- მედიცინის, სტომატოლოგიის, ჯანდაცვის ეკონომიკისა და მენეჯმენტის, ფინანსების, ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის სფეროში შექმნას სტუდენტთა სწავლებისა და სამეცნიერო-კვლევითი სამუშაოებისათვის საუკეთესო პირობები, დაამკვიდროს საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისი და მომავალ განვითარებაზე ორიენტირებული უმაღლესი განათლების მიღების შესაძლებლობა;
- სწავლის თანამედროვე მეთოდების გამოყენება;
- არაქართულენოვანი სტუდენტებისათვის ქართული ენის სწავლება;
- მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლების პრინციპების ხელშეწყობა;
- უნივერსიტეტის საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის პროცესების გაღრმავება;
- ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა და გარე მექანიზმების ეფექტურად განხორციელება;
- პროფესიონალი კადრების მომზადება, რომლებიც შეძენილი თეორიული ცოდნით და პრაქტიკული უნარ-ჩვევებით შეძლებენ ადაპტირებას ადგილობრივ და საერთაშორისო შრომითი ბაზრის მოთხოვნებსა და გამოწვევებზე;
- სტუდენტებისათვის დემოკრატიული პრინციპების პატივისცემისა და სოციალური პასუხისმგებლობის ჩამოყალიბება.

პრიორიტეტები

უნივერსიტეტის საქმიანობის სტრატეგიულ და პრიორიტეტულ სფეროებს წარმოადგენს:

- სწავლისა და მეცნიერული კვლევების ხარისხის ამაღლებაზე მუდმივი ზრუნვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი კავშირების გაღრმავება;
- უნივერსიტეტის ინფრასტრუქრურისა და მენეჯმენტის გაუმჯობესება;
- უნივერსიტეტის ფინანსური და მატერიალური რესურსით უზრუნველყოფა;
- აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის პროფესიონალიზმის ამაღლებაზე ზრუნვა;
- სოციალური პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება.

ჩასატარებელი ღონისძიებები

- სტრატეგიული განვითარების გეგმით გათვალისწინებული მიზნების დროული და ეფექტიანი განხორციელება;
- არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების და სასწავლო კურსების (სილაბუსების) სრულყოფა/მოდიფიცირება ახალი გამოწვევებიდან გამომდირე, უცხოელი კოლეგების ჩართულობის ამაღლება სწავლების მაღალი დონის უზრუნველსაყოფად;
- ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება სასწავლო უნივერსიტეტის საფეხურის ასამაღლებლად;
- საგანმანათლებლო პროგრამების სწავლის მაღალი დონის უზრუნველსაყოფად შიდა ხარისხის შეფასების მექანიზმების გამოყენება და მონიტორინგის პროცედურების მაქსიმალური გამჭვირვალობით ასახვა;
- სტუდენტთა ცოდნის შეფასების კრიტერიუმების განახლება საგანმანათლებლო პროგრამების სპეციფიკიდან გამომდინარე, სასწავლო პროცესის მართვის საინფორმაციო სისტემის მოდერნიზება და გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა;

- აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის კვალიფიკაციის ასამაღლებლად შესაბამისი ღონისძიებების ჩატარება;
- საქართველოს კანონმდებლობით განსაზღვრული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების გარე შეფასების მექანიზმების დროლად მომზადება;
- სწავლების და სწავლის პროცესებისათვის ხელის შეწყობა და ინოვაციური მიდგომების დანერგვა;
- სამეცნიერო - კვლევითი ფორმატის გაფართოება (ურთიერთობები: კვლევა, დაგროვილი გამოცდილების გაზიარება) საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში ჩართულ უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობით;
- უნივერსიტეტის სტრუქტურული ერთეულების კოორდინირებული საქმიანობის და ხარისხის გაუმჯობესებისათვის შიდა შეფასებების მექანიზმების გეგმიური გამოყენება;
- სწავლების ხარისხის შეფასების პროცესში უნივერსიტეტის აკადემიური, მოწვეული და ადმინისტრაციული პერსონალის და სტუდენტების ჩართულობა;
- ინფრასტრუქტურის განახლება მოდერნიზაცია;
- სტუდენტთა კონტიგენტის ზღვრული რაოდენობის გაზრდა;
- სოციალურ პროექტებში აქტიური მონაწილეობის მიღება;
- SWOT ანალიზის ჩატარება, რომელიც გულისხმობს მოცემული დაწესებულების ძლიერი, სუსტი მხარეებისა და მასზე მოქმედი გარე ფაქტორების, საფრთხეებისა და შესაძლებლობების განსაზღვრას და მისი თანაფარდობის გათვალისწინებით უნივერსიტეტის მეშვეობით სტრატეგიული განვითარების პროგრამის ფორმირებას.

2017-2018 სასწავლო წლის SWOT ანალიზი

ძლიერი მხარეები	სუსტი მხარეები
▪ **შპს სასწავლო უნივერსიტეტი გეომედი** ▪ უნივერსიტეტის მაღალი რეიტინგი საქართველოში, რაზეც მეტყველებს აბიტურიენტთა მხრიდან უნივერსიტეტის მითითების მაღალი მაჩვენებელი და მობილობის მაღალი დონე. გეომედში სწავლის მსურველ სტუდენტთა მაღალი რაოდენობა. ▪ კურსდამთავრებულთა წარმატება სარეზიდენტურო გამოცდებზე. ▪ უნივერსიტეტის მზაობა სისტემური რეფორმების განსახორციელებლად. ▪ სტუდენტთა ოპტიმალური რაოდენობა ჯგუფებში. ▪ მაღალი კვალიფიკაციის მქონე აკადემიური პერსონალი. ▪ საგანმანათლებლო პროგრამების ორიენტირებულობა შედეგზე. ▪ აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის მიერ უნივერსიტეტის მიზნების მხარდაჭერა. ▪ უნივერსიტეტის ჩართულობა საერთაშორისო პროექტებში (study in georgia, erasmus plus) ▪ სტუდენტური თვითმმართველობის ინტერნციონალური სახე და აქტიური ჩართულობა როგორც საუნივერსიტეტო მენეჯმენტში ისე სხვადასხვა სახის ღონისძიებებში. ▪ სოციალურად დაუცველი სტუდენტებისათვის გათვალისწინებულია შეღავათები. ▪ სოციალური პროექტების დაგეგმვა და სტუდენთა ჩართულობით განხორციელება	▪ საუნივერსიტეტო სამედიცინო კლინიკის არარსებობა. ▪ არასაკმარისი დამსაქმებელთა რაოდენობა ▪ საუნივერსიტეტო საერთო საცხოვრებლის არარსებობა ▪ უნივერსიტეტის ტერიტორიაზე კვების ობიექტის არარსებობა ▪ ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაცია ▪ პრაქტიკის უნარების გასაუმჯობესებლად, სამულაჟო ცენტრის, კლინიკებისა და ბაზების განახლება, პრაქტიკის კომპონენტების გაძლიერება სწავლებაში. ▪ უცხოელი კოლეგების ჩართვა საგანმანთლებლო პროგრამების განხორციელებაში. ▪ სასწავლო პროცესში მართვის ელექტრონული სისტემის ნაწილობრივი ჩართულობა.
შესაძლებლობები	**საფრთხეები**
▪ შრომის ბაზრის (როგორც ადგილობრივი ისე საერთაშორისო) გამოწვევებისა და მოთხოვნის შესაბამისი კადრების მომზადება. ▪ შიდა და გარე კავშირების გაძლიერება, სამეცნიერო-კვლევითი პროცესის თანამშრომლობის შესახებ მემორანდუმების გაფორმება. ▪ სწავლების პროცესში თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიების გამოყენება და ინოვაციური მეთოდების დანერგვა ▪ გაცვლითი პროგრამების დანერგვა ▪ სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობა და სტუდენტობის მაქსიმალური ჩართულობა. ▪ კავშირების დამყარება პოტენციურ დამსაქმებლებთან. მათი ჩართვა სასწავლო პროგრამების შედგენის პროცესში, ▪ სწავლების ხარისხის ამაღლება შიდა კონტროლის მექანიზმების გამოყენებით ▪ შიდა და გარე შეფასების გამოყენება საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების მიღწევის გასაუმჯობესებლად ▪ უწყვეტი განათლების სისტემის დანერგვა ▪ სტუდენტური თვითმართველობის აქტიური მონაწილეობა საგანმანათლებლო მომსახურების ხარისხის უზრუნველყოფაში	▪ არამდგრადი ეკონომიკური გარემო, უმუშევრობის მაღალი დონე ▪ მოსახლეობის ცხოვრების დაბალი დონე, რომელიც განაპირობებს სტუდენტთა დაბალ გადახდისუნარიანობას ▪ ქვეყნის პოლიტიკური და ეკონომიკური განვითარების დამაბრკოლებელი შიდა და გარე ფაქტორები ▪ კურსდამთავრებულთა დასაქმების დაბალი დონე, განპირობებული უმუშევრობის მაღალი მაჩვენებელით ▪ კვალიფიციური პერსონალის სხვა უნივერსიტეტში გადასვლის რისკი ▪ სწავლის საფასურის შესაძლო ზრდა არსებული ეკონომიკური მდგომარეობის პირობებში ▪ უცხო ქვეყნის მოქალაქეობის მქონე სტუდენტებისათვის სავიზო პროცედურების გართულება.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა (2018-2025)

სტრატეგიული მიზანი 1 - ინსტიტუციური განვითარება

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025			
1. უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის განვითარება	1.სტომატოლოგიური კლინიკის მოდერნიზაცია							1.რეაბილიტირებული/გარემონტებული საგანმანათლებლო სივრცეების მოცულობა; საგანმანათლებლო სივრცეების რეაბილიტაციაზე/გარემონტებაზე გაწეული ხარჯები;	კანცლერი, სტომატოლოგიური კლინიკის დირექტორი, ფინანსური სამსახური	ფორს მაჟორი. ტრანსპორტირების და საბაჟო მომსახურების შეფერხება
	2.სტომატოლოგიური ფაკულტეტისთვის ახალი საფანტომო ლაბორატორიის (თერაპიული, ქირურგიული და ორთოპედიული განყოფილებები) შექმნა							საფანტომო ლაბორატორიებისათვის შეძენილი თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობა; თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობის შეძენაზე დახარჯული თანხების მოცულობა	კანცლერი, ფაკულტეტის დეკანი, ფინანსური სამსახური	ფორს მაჟორი. ტრანსპორტირების და საბაჟო მომსახურების შეფერხება
		1, ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის სარეაბილიტაციო კლინიკის						1. ფიზიკური მედიცინის და რეაბილიტაციის სარეაბილიტაციო კლინიკა	კანცლერი, ფაკულტეტის დეკანი ფინანსური სამსახური	შემოსავალი

		გახსნა 2.სარეაბილიტაციო აუზის გახსნა					2. სარეაბილიტაციო აუზი 3. დახარჯული თანხები		
	1. ბიბლიოთეკაში წიგნადი ფონდის შევსება/განახლება 2. ბიბლიოთეკაში ელექტრონული ბაზების განახლება/დამატება						1.შეძენილი ქართული და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების რაოდენობა; 2.ქართული და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების შეძენაზე დახარჯული თანხები	კანცლერი, ბიბლიოთეკის დირექტორი, ფინანსური სამსახური	ფორსმაჟორი
					1.ახალი კორპუსის (II) მშენებლობა 2. სტუდენტური კამპუსის მშენებლობა		1. ახალი სასწავლო კორპუსი. 2.სტუდენტური კამპუსი 3. დახარჯული თანხები	კანცლერი, ფინანსური სამსახური	შემოსავალი. ახალი რეგულაციები მშენებლობის დაწყებასთან დაკავშირებით
	6. სიმულაციური კლინიკის განახლება						შეძენილი ინვენტარი, დახარჯული თანხები	კანცლერი, სიმლაციური კლინიკის დირექტორი, ფაკულტეტის დეკანი, ფინანსური სამსახური	ტრანსპორტირებისა და საბაჟო პრობლემები.
	ადგილობრივ კლინიკებთან ხელშეკრულებების განახლება.	აფილირების ხელშეკრულების გაფორმება მულტიპროფილურ კლინიკასთან	ხელშეკრულებები საზღვარგარეთის ლიცენზირებულ მულტიპროფილურ კლინიკასთან				გაფორმებული ხელშეკრულებები	რექტორის მოადგილე კლინიკურ დარგში	
			კვების ობიექტის მოწყობა				კვების ობიექტის არსებობა	კანცლერი	სამართლებრივი რეგულაციები
	7. სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება	სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება						კანცლერი, ფაკულტეტის დეკანი, ფინანსური სამსახური	ფორსმაჟორი

	8.სასწავლო ლაბორატორიების გახსნა									
2. უნივერსიტეტის ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა	1. სასერთიფიკატო კურსები 2. ეროვნული და საერთაშორისო სამეცნიერო-კვლევითი გრანტები 3. start up-ები 4. სტომატოლოგიური კლინიკა 5. კვების ობიექტის დაარსება							გრანტების, Start up-ების რაოდენობა, სტომატოლოგიური კლინიკიდან და კვების ობიექტიდან მიღებული მატერიალური სარგებლის მაჩვენებელი	სტომატოლოგიური კლინიკის დირექტორი, სამეცნ.კვლევებისა და ინოვაციების ცენტრის უფროსი, დეპარტამენტების ხელმძღვანელები. ფაკულტეტის დეკანები. საერთაშორისო და საზ.ურთიერთობის სამსახური	საგრანტო კონკურსებშო მაღალი კონკურენცია. არასაკმარისი პიარი კლინიკის მომსახურებისა და სასერთიფიკატო კურსების.
3. უნივერსიტეტის ბიუჯეტში სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის დაფინანსების მექანიზმების გაუმჯობესება და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობისთვის გამოყოფილი თანხების სისტემური ზრდა	ძირითადი და დამატებით შემოსავლებიდან, ბიუჯეტში სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის პროცენტული წილის ზრდა							ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური, მეცნიერული კვლევებისა და ინოვაციების ცენტრის ხემძღვანელი	შემოსავლების შემცირება
4. საუნივერსიტეტო ორგანიზაციული სტრუქტურის სრულყოფა	1.ორგანიზაციული სტრუქტურის დახვეწა							განახლებული სტრუქტურა	ხარისხის სამსახური	კვალიფიციური ადამიანური რესურსის ნაკლებობა
5. აკადემიური/მოწვეული და ადმინისტრაციული პერსონალის განვითარების ღონისძიებების გაძლიერება	1. აკადემიური/მოწვეული და ადმინისტრაციული პერსონალის ტრენინგები 2. აკადემიური/მოწვეული და ადმინისტრაციული პერსონალის გაცვლითი პროგრამები							დატრენინგებული და გაცვლითი პროგრამებში მონაწილეობა	ადამიანური რესურსების სამსახურის უფროსი. ხარისხის მართის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი	ენობრივი ბარიერი
6. უნივერსიტეტის საერთაშორისო	1. უცხოელი პროფესორ/მასწავლებლების, კონსულტანტების ჩართულობა საგანმანათლებლო პროგრამებში. 2. საერთაშორისო პროექტებში ჩართულობა .							გაფორმებული	საერთაშორისო	

ცნობადობის ამაღლება და ინტერნაციონალიზაცია	3. გაცვლითი პროგრამები, საერთაშორისო საზაფხულო სკოლები საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობა							კონტრაქტები უცხოელ პედაგოგებთან, კონსულტანტებთან. ხელშეკრულებები საზღვარგარეთის უნივერსიტეტებთან. გამოფენებში მონაწილეობის დამადასტურებელი ფინანსური დოკუმენტაცია	ურთიერთობების და საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, ფაკულტეტის დეკანები, პროგრამის ხელმძღვანელები,	
7. სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემა	სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის დანერგვა							სასწავლო პროცესის მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის მომწოდებელთან გაფორმებული ხელშეკრულება, ფინანსური დოკუნეტაცია	,ფინანსური სამსახური, ინფორმაციული ტექნოლოგიებისა და კომპიუტერული უზრუნველყოფის სამსახური ფაკულტეტის დეკანები	
8. ავტორიზაციის მოპოვება	გეგმიური ავტორიზაციისთის მზადება , ახალი სტანდარტების მიხედვით	გეგმიური ავტორიზაციისთის მზადება, ახალი სტანდარტების მიხედვით	1.გეგმიური ავტორიზაციისთის მზადება , ახალი სტანდარტების მიხედვით 2 .სტუდენტთა კონტინგენტის ზღრული რაოდენობის გაზრდა					ავტორიზაცის მოპოვება	რექტორი ყველა სტრუქტურული ერთეულის ხელმძღვანელი	
სოციალური აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	საქველმოქმედო ღონისძიებები გარემოს დაცვით აქტივობები	ფოტო/ვიდეო მასალა. ანგარიშები	სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი საერთაშორისო და საზოგადოებასთან უღტიეღტობის სამსახური	ფორსმაჟორი

სტრატეგიული მიზანი 2 - ხარისხის უზრუნველყოფა

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025			
1.უნივერსიტეტში საგანმანათლებლო პროგრამების და სასწავლო პროცესის ხარისხის განვითარება მონიტორინგი და შეფასებება	1. საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების შეფასება პროგრამის მიმდინარეობის პროცესში: 2. საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების შეფასება პროგრამის დასრულების შემდეგ: 3. აკადემიური და მოწვეული პერსონალის შეფასება 4. საგამოცდო პროცესის მონიტორინგი, ტესტური ბაზების განახლება.							კითხვარების ანალიზი, gpa ანალიზი, დასაქმებული კურსდამთავრებულების სტატისტიკა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ფორს მაჟორი
2. თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად, ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების დანერგვა და მოქმედი პროგრამების მოდიფიცირება	1. დასაქმების ბაზრის ნოთხოვნების შესწავლა 2. დამსაქმებელთა და კურსდამთავრებულთა ანონიმური გამოკითხვა 3. დარგობრივ მახასიათებელთან პროგრამების შესაბამისობაში მოყვანა							ბაზრის კვლევის შედეგები კითხვარების ანალიზი მოდიფიცირებული პროგრამები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური. პროგრამის ხელმძღვანელები	რესპოდენტთა უარი კველვაში მონაწილეობაზე
უნივერსიტეტში ახალი აკადემიური და სამეცნიერო კადრების მოზიდვა და აკადემიური პერსონალის დაკომპლექტება ღია კონკურსების საფიძველზე	ღია კონკურსის გამოცხადება							პერსონალის რაოდენობა კონტიგენტის დაგეგმვის მეთოდოლოგია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	დასაქმების ბაზარზე კვალიფიციური პერსონალის დეფიციტი
.უნივერსიტეტის აფილირებული პერსონალის განვითარება/სამეცნიერო - კვლევით პროექტებში ჩართულობა	მოტივაციის ამაღლება							აკადემიური/აფილირებული პერსონალის საქმიანობის შეფასების სისტემა და შედეგები, გამოქვეყნებული პუბლიკაციები, პატენტები	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ფინანსური სამსახური	ფორს მაჟორი
გარე ხარისხის მექანიზმების უზრუნველყოფა		გარე ექსპერტის-შემფასებლის მოწვევა	ავტორიზაცია/აკრედიტაციის თვითშფასების კითხვარების მომზადება		გარე ექსპერტის-შემფასებლის მოწვევა		ავტორიზაცია/აკრედიტაციის თვითშფასების კითხვარების მომზადება	ექსპერტი დასკვნები. თვითშფასების კითხვარები	თვითშეფასების ჯგუფი	ფორს მაჟორი

სტრატეგიული მიზანი 3 - საგანმანათლებლო პროგრამების დაგეგმვა და განხორციელება

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025			
1.საფეხურის ამაღლება		სადოქტორო პროგრამის დამატება						სადოქტორო პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	
2.არსებული აკრედიტებული პროგრამების გეგმიური აკრედიტაციისათვის მომზადება/მოდიფიცირება ახალი გამოწვევების გათვალისწინებით	სტომატოლოგიის საგანმანათლებლო პროგრამის მოდიფიცირება							პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	
	ფიზ. მედიცინისა და რეაბილიტაციის საგანმანათლებლო პროგრამის მოდიფიცირება (სამაგისტრო, საბაკალავრო)							პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	
	ჯანდაცვის მენეჯმენტის სამაგისტრო, საბაკალავრო და ფინანსების საბაკალავრო პროგრამების მოდიფიკაცია							პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	
		მედიცინის ქართულ და ინგლისურენოვან პროგრამების მოდიფიკაცია, რეკომენდაციების და საკრედიტაციო საბჭოს გადაწყვეტილების გათვალისწინებით						პროგრამის აკრედიტაცია	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	

3.ბაკალავრიატისა და მაგისტრატურის საგანმანათლებლო პროგრამებში. კვლევითი კომპონენტის გაძლიერება	საგანამანთლებლო პროგრამების კურიკულუმში კვლევით უნარების შემსწავლელი დისციპლინების გაძლიერება							პროგრამების კურიკულუმი	პროგრამის ხემძღვანელები აკადემიური პერსონალი	

სტრატეგიული მიზანი 4 - სახელოვნებო შემოქმედებით საქმიანობა

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025			
სპორტული ღონისძიებებში მონაწილეობა	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	1.ზამთრის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 2. საქართველოს სტუდენტური ფუტსალის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 3. საქართველოს სტუდენტური კალათბურთის ლიგის გათამაშებაში მონაწილეობა 4. ზაფხულის უნივერსიადაში მონაწილეობის მიღება 5. შიდა ჩემპიონატი : მინი ფეღბურთი, ბადმინტონი, ფრემბურთი, ჭადრაკი	მონაწილეთა სერთიფიკატებიჯი ლდოები ფინანსური დოკუმენტაცია	სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი	ამ ღონისძიებების გაუქმება
კულტურული ღონისძიებები	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი ღონისძიებები 4. უნივერსიტეტის ცეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი ღონისძიებები 4.	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა გასართობი	1.საქველმოქმედო ღონისძიებები 2.სტუდენტური წვეულებები 3. უნივერსიტეტის შიდა	მონაწილეთა სერთიფიკატები ,ფოტო/ვიდეო მასალა, ვებ გვერდი ფინანსური დოკუმენტაცია	სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი	ფორსმაჟორი

	პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში	უნივერსიტეტის ეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში	ღონისძიებები 4. უნივერსიტეტის ეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში	ღონისძიებები 4. უნივერსიტეტის ეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში	ღონისძიებები 4. უნივერსიტეტის ეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში	ღონისძიებები 4. უნივერსიტეტის ეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში	გასართობი ღონისძიებები 4. უნივერსიტეტის ეკვისა და სიმღერის ფოლკლორული ანსაბლი 5, სახვით ხელოვნების შიდა გამოფენა პოეზიის საღამო 6. შემეცნებით ექსკურსიები საქართველოში			
ინტელექტუალური ღონისძიებები	რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა	1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები	1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები	1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები 1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები	1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები	1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამა1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშებიის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები	1.რა? სად? როდის?- ინტელექტუალური თამაშის გამართვა 2. სითი გეიმი 3. სამედიცინო cbl თამაშები	მონაწილეთა სერთიფიკატები . ფოტო/ვიდეო მასალა, ვებ გვერდი	სტუდენტებთან ურთიერთობების სამსახურის უფროსი სტუდენტური თვითმართველობის პრეზიდენტი	ფორსმაჟორი

სტრატეგიული მიზანი 5 - სტუდენტური სერვისები

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	შესაძლო რისკები
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025			
სტუდენტების მარტივი და მაქსიმალურად სწრაფი კომუნიკაცია, მომსახურება	სასწავლო პროცესისი მართვის ელ.სისტემის სრულყოფილად							საინფორმაციო სისტემა-ფინანსური	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტის დეკანები	გლობალური სისტემურ/ტექნიკური

	ამოქმედება ონლაინ სერვისი, კონსულტაცია და კომუნიკაცია ადმინისტრაციის თანამშრომლებთან და აკადემიურ მოწვეულ პერსონალთან	
სტუდენტთა დასაქმების და სტაჟირების შესაძლებლობების გაძლიერება	პოტენციური დამსაქმებლის მოძიება	

	ამოქმედება ონლაინ სერვისი, კონსულტაცია და კომუნიკაცია ადმინისტრაციის თანამშრომლებთან და აკადემიურ მოწვეულ პერსონალთან							დოკუმენტაცია სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები		ხარვეზები
სტუდენტთა დასაქმების და სტაჟირების შესაძლებლობების გაძლიერება	პოტენციური დამსაქმებლის მოძიება		სტუდენტთა და კურსამთავრებულთა პორთფელიო-ბაზის შექმნა , მათი საუკეთესო უნარებისა და მიღწევების წარმოჩენით (cv), რომელიც ხელმისაწვდომი იქნება ონლაინ სივრცეში					ხელშეკრულებები დამსაქმებელთან საიტი	რექტორის მოადილე კლინიკურ დარგში ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური სტუდენტებთან ურთიერთობის სამსახური საინფორმაციო ტექნოლოგიური სამსახური	არასტაბილური ეკონომიკური მდგომარეობა ქვეყანაში გლობალური სისტემურ/ტექნიკური ხარვეზები